

3. 那珂市下水道事業経営戦略について

1 概 要

近年、人口減少や少子高齢化の本格化、地域社会構造の変化など、下水道事業を取り巻く諸情勢が大きく変化してきていることや施設の老朽化に伴う更新費用の増大等、厳しい経営環境が見込まれます。

市では、令和2年度より公営企業会計を導入しましたが、将来にわたり安定的にサービスの提供を継続するため、投資・財政計画及び事業の効率化、経営の健全化の取り組みを踏まえた中長期的な基本計画となる「那珂市下水道事業経営戦略」を策定し、更なる経営基盤の強化と財政マネジメントの強化を図ります。

なお、策定期間については、令和3年度及び4年度になります。

2 内 容

「経営戦略策定・改定ガイドライン」、「経営戦略策定・改定マニュアル」、「新下水道ビジョン」並びに「新下水道ビジョン加速戦略」に基づき、本市の下水道関連計画等を踏まえ、以下の基準として、経営戦略を策定します。

- (1) 現状把握・分析
- (2) 新規投資計画及び更新投資計画の検討
- (3) 長期的な収益（財源）見込みの試算
- (4) 投資・財政計画の策定（基本推計）
- (5) 経営方針及び経営目標の設定
- (6) 収支ギャップの解消に係る取組みの検討
- (7) 投資・財政計画（収支計画）の検討
- (8) P D C A サイクルに関する検討 など

3 経営戦略策定スケジュール(案)

※資料3別紙参照

令和3年度

- 7月20日 第33回審議会 経営戦略の策定について報告
- 8月 2日 部長会議 経営戦略の策定について報告
- 9月 8日 市議会（産業建設常任委員会）経営戦略の策定について報告
- 2月 第34回下水道事業審議会 経営戦略素案について検討

令和4年度

- 7月 第35回下水道事業審議会 経営戦略戦略（案）について検討
- 8月 部長会議 経営戦略（案）の報告
- 9月 市議会（産業建設常任委員会） 経営戦略（案）の報告
- 11月 庁議 経営戦略（案）の説明
- 11月 パブリックコメントの実施（1ヵ月）
- ～12月
- 1月 第36回下水道事業審議会 経営戦略の報告
- 2月 部長会議 経営戦略の報告
- 3月 市議会（産業建設常任委員会） 経営戦略の報告
市ホームページにて公表